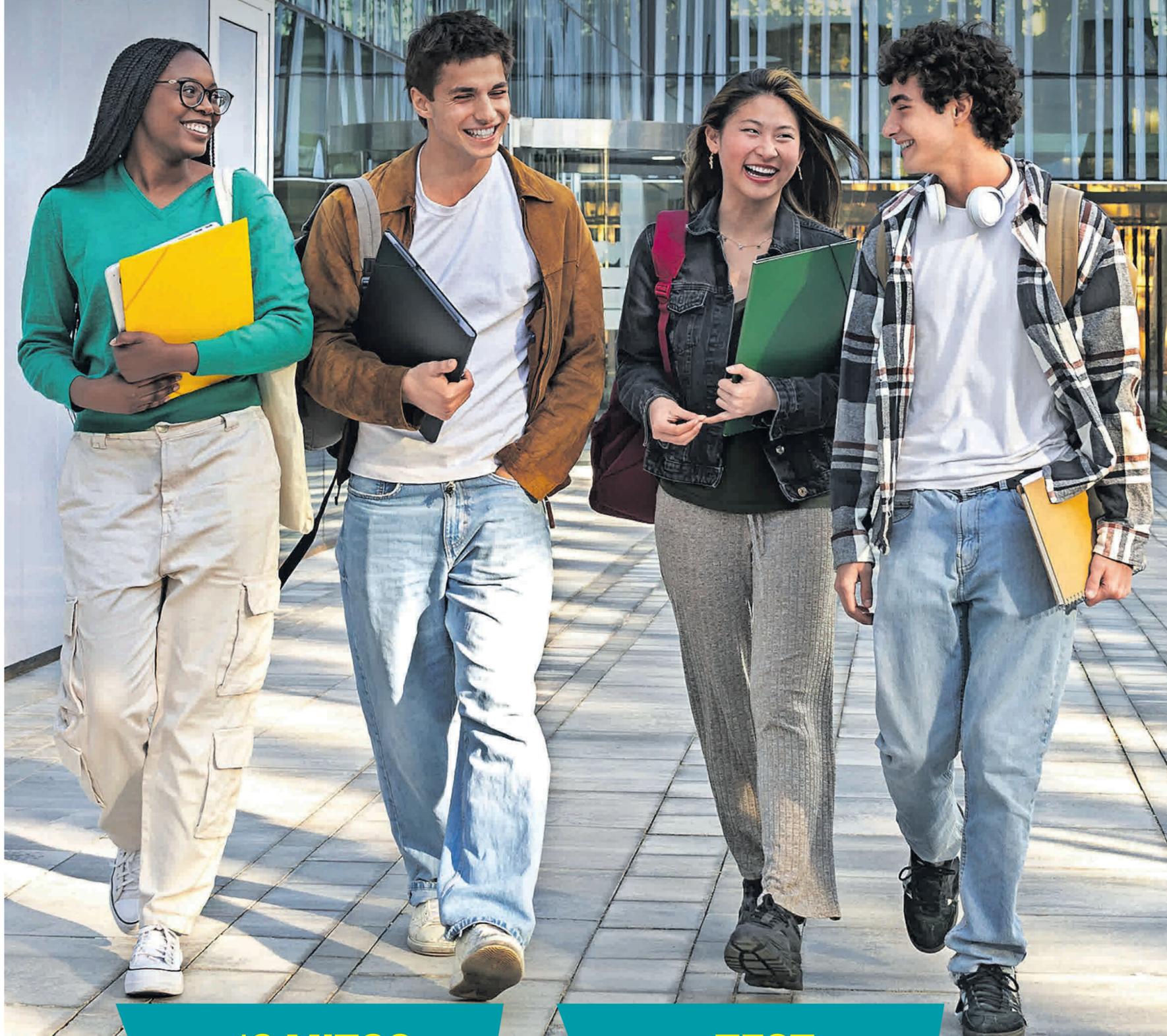




**ESPECIAL
UNIVERSIDADES**

ESTUDIAR CON PROPÓSITO

¿Está por elegir una carrera o una maestría? Aquí desmentimos los mitos, le damos claves para elegir bien su profesión y exploramos cuándo es el mejor momento para especializarse.



10 MITOS
Sobre estudiar
en el exterior

PÁG. 4

TEST
Para elegir su
carrera

PÁG. 10

ELEGIR BIEN, ELEGIR A TIEMPO:

una guía para tomar una decisión acertada

Una orientación vocacional adecuada y a tiempo puede marcar la diferencia entre una elección correcta y años de frustración, abandono académico o arrepentimiento.

10 TIPS PARA ELEGIR UNA CARRERA UNIVERSITARIA

CONÓZCASE ANTES DE PENSAR EN CARRERAS, REFLEXIONE SOBRE USTED:

¿Qué le gusta hacer? ¿En qué materias se destaca? ¿Qué tipo de actividades disfruta? Sus intereses, habilidades y valores son la base de una buena elección.

NO ELIJA POR PRESIÓN EXTERNA

Evite decidir únicamente por lo que sus padres desean, lo que hacen sus amigos o lo que "tiene más salida". Lo que funciona para otros puede no ser lo mejor para usted.

INVESTIGUE BIEN CADA CARRERA

No se quede solo con el nombre del título. Averigüe qué se estudia, cuánto dura, qué materias incluye, qué se hace en el campo laboral, y cómo es el día a día de un profesional en esa área.

PIENSE EN EL ESTILO DE VIDA QUE DESEA

¿Prefiere trabajar en una oficina, viajar, tener horarios flexibles o manejar su propio negocio? Su vocación debe alinearse con el estilo de vida que desea construir.

CONVERSE CON PROFESIONALES DE DISTINTAS CARRERAS

Entrevistar a personas que ya ejercen la profesión que le interesa le dará una mirada realista sobre lo que implica esa carrera, sus desafíos y oportunidades.

REALICE UN TEST VOCACIONAL CONFIABLE

Un test bien diseñado puede ayudarle a explorar áreas de interés. Idealmente, hágalo con el acompañamiento de un profesional en orientación vocacional.

PARTICIPE EN FERIAS VOCACIONALES O TALLERES

Asistir a eventos de orientación le permite conocer muchas opciones en un solo lugar, aclarar dudas con expertos y descubrir alternativas que quizás no conocía.

CONSIDERE SUS METAS PERSONALES Y ECONÓMICAS

Piense si la carrera elegida se alinea con sus objetivos a largo plazo, su realidad económica y sus posibilidades de sostenerse durante los años de estudio.

NO TEMA CAMBIAR DE OPINIÓN

Es normal tener dudas. Si ya eligió una carrera y no se siente a gusto con ella, también es válido reconsiderar. La vocación se construye con el tiempo y la experiencia.

BUSQUE ACOMPAÑAMIENTO PROFESIONAL

La orientación vocacional con un psicólogo o especialista puede ayudarle a tomar una decisión más profunda, informada y acorde a su perfil personal.

A los 17 años, Juliana Coba no sabía si estudiar arquitectura, diseño gráfico o psicología. Su decisión parecía más un volado que una vocación. No está sola: según un estudio de la Universidad Nacional Autónoma de México (UNAM), 7 de cada 10 jóvenes universitarios se replantean su elección de carrera en el primer año.

La adolescencia y el inicio de la adultez es una etapa cargada de incertidumbre. En muchos casos, los jóvenes toman decisiones basadas en expectativas familiares, presiones económicas o mitos sobre ciertas profesiones. Para evitar errores que pueden costar tiempo, dinero y frustraciones, los expertos coinciden en un punto clave: la orientación vocacional no debe postergarse.

"La orientación vocacional no es un test, es un proceso de autoconocimiento. Muchos llegan a consulta confundidos porque nunca se preguntan qué quieren ni qué les gusta hacer", afirma la psicóloga Corina Cáceres, especialista en adolescencia y orientación vocacional. "Hay chicos que eligen lo que sus padres les sugieren, o lo que creen que 'da plata', sin pensar si son buenos para eso o si los motiva", agrega.

Esta guía es un proceso integral, personalizado y reflexivo que ayuda al joven a conocerse a sí mismo, explorar opciones y tomar decisiones informadas sobre su futuro. Este proceso debe comenzar con el autoconocimiento, una etapa fundamental en la que el adolescente reflexiona sobre sus intereses, habilidades, valores y metas personales. Entender qué actividades disfruta, en qué materias se destaca y qué tipo de vida desea llevar es clave para construir una base sólida desde la cual elegir.

DATO

Elegir una carrera no es una sentencia, sino el primer paso de un camino que puede transformarse con el tiempo. Lo importante es que la decisión sea suya, esté bien fundamentada y conecte con lo que es y aspira a ser.

Además del conocimiento interno, es esencial que el proceso incluya información clara y actualizada sobre las distintas opciones de estudio y trabajo. Conocer los planes de estudio, la duración de las carreras, los requisitos de ingreso, las oportunidades laborales y las condiciones del mercado ayuda a evitar idealizaciones o falsas expectativas. Es muy común que los jóvenes tengan ideas poco realistas o incompletas sobre ciertas profesiones, por lo que este paso es vital para una decisión consciente.

La orientación vocacional también debe ofrecer un acompañamiento cercano y personalizado, considerando que cada joven tiene un contexto único: familiar, económico, emocional y social. Por eso, el rol del orientador es guiar sin imponer, respetar los tiempos, intereses y dudas de cada persona. El espacio debe ser de escucha activa, sin juicios ni presiones externas, algo que a menudo es difícil de encontrar en el entorno escolar o familiar.

Otra característica clave en este proceso es brindar oportunidades para que el joven explore sus opciones en la práctica. Actividades como pasantías cortas, entrevistas con profesionales, ferias vocacionales, talleres de orientación o visitas a

LA CIENCIA LO RESPALDA

Un estudio publicado en la revista *Journal of Vocational Behavior* (2021) revela que los estudiantes que participaron en programas estructurados de orientación vocacional mostraron niveles significativamente más altos de satisfacción académica y menor deserción universitaria. Además, investigaciones de la *American Psychological Association* subrayan que cuando los jóvenes identifican sus fortalezas, intereses y valores desde etapas tempranas, tienen mayor probabilidad de encontrar un sentido en su formación y carrera profesional.

universidades permiten vencer y comparar diferentes áreas, y eso da claridad sobre lo que realmente implica ejercer una carrera.

También es importante que la orientación sea realizada por profesionales capacitados, como psicólogos u orientadores con formación específica en el área. Ellos cuentan con herramientas científicamente validadas, como pruebas psicométricas, y pueden guiar adecuadamente sin basarse en suposiciones, modas o estereotipos. La experiencia del orientador marca una gran diferencia en la calidad y profundidad del proceso.

Por último, una buena orientación vocacional debe preparar al joven no solo para elegir una carrera, sino para enfrentar un mundo laboral cambiante. En este sentido, es fundamental fomentar habilidades como la toma de decisiones, la adaptabilidad, el pensamiento crítico y la autogestión. Hoy más que nunca, elegir bien no significa elegir una vez para siempre, sino aprender a reinventarse en el camino.

La ciencia lo respalda

Un estudio publicado en la revista *Journal of Vocational Behavior* (2021) revela que los estudiantes que participaron en programas estructurados de orientación vocacional mostraron niveles significativamente más altos de satisfacción académica y menor deserción universitaria.

Además, investigaciones de la *American Psychological Association* subrayan que cuando los jóvenes identifican sus fortalezas, intereses y valores desde etapas tempranas, tienen mayor probabilidad de encontrar un sentido en su formación y carrera profesional.





FORMARSE PARA LIDERAR: LA UNIVERSIDAD EUROPEA IMPULSA SU PASIÓN COMO CAMINO PROFESIONAL

Con una tasa de empleabilidad del 92,2%, esta institución apuesta por una formación estratégica, especializada y alineada con los retos del futuro.

En un entorno global marcado por la transformación tecnológica y la necesidad de profesionales versátiles, la Universidad Europea se posiciona como un referente en educación superior, con una clara orientación hacia la empleabilidad y el liderazgo profesional. Con una tasa de empleabilidad del 92,2%, esta universidad privada, segunda en producción científica en España, ofrece programas diseñados para responder a

las exigencias del mercado laboral y formar líderes capaces de impulsar el cambio.

La institución promueve una visión formativa integral, desarrollando habilidades estratégicas para enfrentar los desafíos actuales del mundo empresarial. Sus maestrías oficiales, reconocidas por la SENESCYT en Ecuador, combinan excelencia académica, tecnología educativa y una metodología flexible que permite a los estudiantes compatibilizar sus estudios con otras responsabilidades.

Con casi tres décadas de experiencia y más de 130.000 estudiantes formados, la Universidad Europea cuenta con centros y escuelas especializadas como la Escuela Universitaria Real Madrid-Universidad Europea, con 19 años de prestigio en la formación en gestión, deporte y salud; y la Facultad de Diseño y Tecnologías Creativas, que promueve el trabajo con proyectos reales y contactos con profesionales del sector.

En respuesta a los desafíos

medioambientales, la universidad ha lanzado también la primera Escuela Universitaria de Sostenibilidad de España, con el objetivo de formar líderes de la economía verde y preparar a profesionales comprometidos con el desarrollo sostenible.

La Universidad Europea se presenta así como una plataforma sólida para transformar la vocación en una profesión, brindando herramientas concretas para destacar en un mundo en constante cambio.

P

Universidad Europea Online

Bienvenido a la universidad en la que tú eliges dónde llegar

Maestrías 100% online oficiales en Ecuador

Solicita información


ES DEMASIADO CARO

Realidad: Aunque estudiar en el extranjero implica costos, existen numerosas oportunidades de financiamiento. Muchas universidades ofrecen becas específicas para estudiantes internacionales. Además, plataformas de crowdfunding han demostrado ser efectivas; por ejemplo, algunos usuarios han recaudado más de 51.000 euros para estudiar en el Imperial College de Londres. También, algunos países ofrecen matrículas más asequibles o incluso educación gratuita para estudiantes internacionales.

ES NECESARIO DOMINAR EL IDIOMA LOCAL

Realidad: Si bien conocer el idioma local es beneficioso, no siempre es un requisito. Muchas universidades en todo el mundo ofrecen programas impartidos en inglés, incluso en países donde este no es el idioma oficial. Además, las instituciones suelen proporcionar cursos de idiomas para ayudar a los estudiantes internacionales a adaptarse.

ES SOLO PARA ESTUDIANTES DE CIERTAS CLASES SOCIALES.

Realidad: La oportunidad de estudiar en el extranjero está abierta a todos, independientemente de su situación socioeconómica. Organizaciones y universidades están trabajando activamente para aumentar la diversidad entre los estudiantes internacionales, ofreciendo recursos y apoyo para estudiantes de diversos orígenes.

LOS EMPLEADORES NO VALORAN UN TÍTULO OBTENIDO EN EL EXTRANJERO

Realidad: La experiencia internacional es altamente valorada en el mercado laboral actual. Estudiar en el extranjero demuestra habilidades como adaptabilidad, independencia y capacidad para trabajar en entornos multiculturales, cualidades apreciadas por los empleadores.

ES DIFÍCIL HACER AMIGOS Y ADAPTARSE SOCIALMENTE EN OTRO PAÍS

Realidad: Aunque puede parecer desafiante, las universidades suelen ofrecer programas de integración y actividades extracurriculares diseñadas para ayudar a los estudiantes internacionales a socializar y adaptarse. Participar en clubes, deportes y eventos culturales facilita la creación de amistades y una adaptación más rápida.



10 MITOS sobre estudiar en el exterior

Si aún no se decide por irse o no al extranjero, tal vez se pueda dispersar ciertas dudas o temores sobre darle una oportunidad a la educación foránea.

Estudiar en una universidad en el extranjero es una aspiración para muchos estudiantes que buscan ampliar sus horizontes académicos y culturales. Sin embargo, este sueño a menudo se ve afectado por una serie de mitos que pueden desalentar a los potenciales candidatos. Muchas ideas preconcebidas sobre buscar educación fuera del país provienen de la desinformación o del des-

conocimiento de las oportunidades existentes.

La idea de que solo los estudiantes con recursos económicos elevados pueden acceder a una educación en el extranjero es una de las creencias más extendidas. Asimismo, algunos piensan que vivir y estudiar en un país distinto implica una barrera idiomática 'insuperable' o que el proceso de solicitud es demasiado complicado. Estos mitos pueden generar dudas y frenar el interés de los estudiantes que, de otro modo, considera-

rían esta opción.

A pesar de esto, la realidad es muy diferente. En la actualidad, existen numerosas becas y programas de financiamiento que facilitan el acceso a estudios internacionales. Además, muchas universidades ofrecen programas en inglés y cuentan con oficinas de apoyo para estudiantes internacionales, lo que reduce significativamente las barreras de entrada. Lejos de ser un impedimento, estudiar en el extranjero puede representar una ventaja competi-

va en el ámbito laboral y personal.

Darle una oportunidad al estudio en una universidad extranjera ofrece muchos beneficios, como el crecimiento personal o las ventajas profesionales. Si bien existen desafíos, muchos de los obstáculos percibidos se basan en mitos que no reflejan la realidad actual. Con la información adecuada y una planificación cuidadosa, es posible superar estas barreras y aprovechar al máximo la experiencia educativa internacional.

ES PELIGROSO ESTUDIAR EN EL EXTRANJERO

Realidad: La seguridad depende del país y la ciudad de destino. Investigar y elegir destinos con bajos índices de criminalidad y universidades con buenos sistemas de apoyo le garantizará una experiencia segura. Además, las instituciones educativas suelen ofrecer orientación y recursos para la seguridad de sus estudiantes.

SOLO LOS ESTUDIANTES DE CIERTAS CARRERAS PUEDEN ESTUDIAR EN EL EXTRANJERO

Realidad: Hoy en día, una amplia gama de programas académicos en diversas disciplinas se ofrece en universidades de todo el mundo. Independientemente de tu campo de estudio, es probable que encuentres un programa en el extranjero que se ajuste a tus intereses y necesidades académicas.

EL PROCESO DE SOLICITUD ES DEMASIADO COMPLICADO

Realidad: Aunque el proceso de solicitud puede parecer complejo, muchas universidades cuentan con oficinas internacionales dedicadas a ayudar a los estudiantes en cada paso. Además, existen organizaciones y recursos en línea que ofrecen guías y asesoramiento para facilitar el proceso.

NO PUEDO ESTUDIAR EN EL EXTRANJERO DEBIDO A MIS RESPONSABILIDADES EN CASA

Realidad: Si bien las responsabilidades familiares o laborales pueden ser un factor, existen opciones como programas de corta duración, cursos de verano o incluso estudios en línea ofrecidos por universidades extranjeras que permiten a los estudiantes obtener una experiencia internacional sin ausentarse por largos períodos.

RETRASARÁ MI GRADUACIÓN

Realidad: Con una planificación adecuada, estudiar en el extranjero puede integrarse perfectamente en tu plan académico. Muchas universidades tienen acuerdos de homologación de créditos, lo que permite que los cursos realizados en el extranjero cuenten para tu titulación.

Elija la universidad extranjera ideal para usted

Aprender en el extranjero es una experiencia enriquecedora que puede abrirle muchas puertas a nivel profesional y personal. Sin embargo, elegir la universidad ideal puede ser un proceso complejo. Para tomar la mejor decisión, es importante considerar diversos factores que impactarán su experiencia académica y de vida.

Antes de elegir una universidad, reflexione sobre lo que espera lograr académica y profesionalmente. Pregúntese qué carrera o especialización desea estudiar, cuáles son sus expectativas.

Cada universidad tiene fortalezas en diferentes áreas, por lo que es fundamental investigar el prestigio y la calidad académica junto a sus rankings universitarios,

opiniones de estudiantes y exalumnos, acreditaciones internacionales y la reputación de la facultad y del programa de estudio.

El costo de la educación en el extranjero puede variar, por lo que es importante evaluar la matrícula y costos de vida en la ciudad, la disponibilidad de becas y ayudas financieras, así como las oportunidades de trabajo para estudiantes internacionales. Además, el país y la ciudad donde estudiará influirán en su calidad de vida, por lo que debe considerar el clima y la cultura local, así como las oportunidades de recreación y actividades extracurriculares. Cada universidad tiene sus propios requisitos para estudiantes internacionales, por lo que es

necesario asegurarse de cumplir con el nivel de idioma exigido, tener un buen expediente académico y cartas de recomendación, además de preparar una carta de motivación impactante.

Si desea trabajar tras graduarse, averigüe sobre la tasa de empleo de los egresados. También es recomendable consultar con expertos y exalumnos que puedan darle una perspectiva realista, ya sea a través de LinkedIn, foros universitarios, asesores educativos especializados o grupos estudiantiles en redes sociales. ¡Buena suerte en su aventura internacional!





POSGRADOS CON VISIÓN GLOBAL EN LA UNIVERSIDAD ANDINA

La Universidad Andina Simón Bolívar, Sede Ecuador, se posiciona como un referente nacional en formación de cuarto nivel, gracias a su amplia oferta de 62 programas de posgrado —entre doctorados, maestrías y especializaciones— disponibles en modalidad presencial, semipresencial y en línea.

Con más de tres décadas de trayectoria en el país, la institución ha desarrollado un sólido sistema de becas y ayudas financieras, pionero en el país, que permite a estudiantes de alto rendimiento y con necesidades económicas acceder a formación de calidad. Estas becas pueden ser completas, de colegiatura o parciales, y priorizan la excelencia académica como principal criterio de asignación.

La calidad de sus programas está respaldada por tres acreditaciones internacionales, y una planta docente compuesta por académicos nacionales y extranjeros con destacada trayectoria investigativa. La Andina cuenta con más de 1.600 publicaciones académicas, entre libros, revistas indexadas, colecciones y tesis destacadas.

La universidad también promueve la internacionalización a través de estancias académicas en América Latina y Europa, disponibles para los estu-

diantes con mejor desempeño. Ofrece más de 60 programas de cuarto nivel con becas, excelencia académica y proyección internacional.

A ello se suma una intensa agenda mensual de actividades académicas como seminarios, congresos, talleres y conferencias, además del apoyo especializado del Centro de Escritura Académica.

Su campus cuenta con infraestructura tecnológica de primer nivel, una biblioteca de tres pisos, residencia universitaria, comedor agroecológico y dispensadores de agua purificada. La sostenibilidad y la seguridad también forman parte de su visión, con protocolos institucionales y un seguro estudiantil contra accidentes.



Desde el enfoque integral, la Andina promueve el desarrollo personal de sus estudiantes con clubes de ciclismo, teatro, coro, senderismo y atletismo, además de un centro deportivo con piscina y gimnasio.

Con estos elementos, la Universidad Andina Simón Bolívar consolida su compromiso con la formación de profesionales capaces de enfrentar los desafíos del mundo actual, desde una perspectiva crítica, global y transformadora.

POSGRADOS 2025
UNA EXPERIENCIA *para Siempre*

PRESENCIAL SEMIPRESENCIAL EN LÍNEA | BECAS Y FINANCIAMIENTO | DIPLOMADO GRATUITO | ESTANCIAS INTERNACIONALES

UNIVERSIDAD ANDINA SIMÓN BOLÍVAR Ecuador

BECAS CIUDADANOS CAN

Doctorados

INSCRIPCIONES HASTA EL 27 DE JUNIO DE 2025

Convocatoria internacional

- Comunicación
- Derecho
- Educación

Maestrías de investigación

INSCRIPCIONES HASTA EL 27 DE JUNIO DE 2025

Convocatoria internacional

- Cambio Climático, Sustentabilidad y Desarrollo
- Derecho y Sociedad con mención en:
 - Derecho, Identidades y Acción Colectiva
 - Derecho y Economía en América Latina
- Ecología Política y Alternativas al Desarrollo
- Estudios de la Cultura con mención en:
 - Artes y Estudios Visuales
 - Estudios Interculturales
 - Género y Diversidades
- Historia
- Investigación en Comunicación **NUEVA**
- Literatura con mención en:
 - Escritura Creativa
 - Literatura Latinoamericana

Convocatoria nacional

- Investigación en Educación

Maestrías

INSCRIPCIONES HASTA EL 11 DE JULIO DE 2025

- Administración de Empresas (MBA)
- Arbitraje, Negociación y *Dispute Board* **NUEVA**
- Archivística y Sistemas de Gestión Documental
- Comunicación Estratégica
- Comunicación Política con mención en Gobernanza y Procesos Electorales
- Comunicación Transmedia
- Derecho con mención en Planificación Tributaria y Fiscalidad Internacional
- Derecho Constitucional
- Derecho de la Economía Digital
- Derecho de la Empresa
- Derecho Económico Internacional **NUEVA**
- Derecho Financiero Bursátil y Seguros
- Derecho Laboral y Seguridad Social
- Derecho Penal
- Derecho Procesal
- Derecho Tributario
- Economía y Finanzas Populares y Solidarias
- Edición **NUEVA**
- Educación y TIC con mención en Competencias Digitales en la Docencia
- Educación y TIC con mención en Formación del Profesorado
- Epidemiología y Salud Colectiva
- Estrategia y Transformación Digital
- Gerencia Estratégica del Talento Humano
- Gerencia Integrada de la Calidad e Innovación
- Gestión Estratégica de Turismo **NUEVA**
- Gestión Financiera y Administración de Riesgos Financieros
- Gestión para Organizaciones Sostenibles
- Gestión Pública y Gobernanza Digital **NUEVA**
- Guiones Audiovisuales **NUEVA**

- Innovación en Educación
- Innovación en Educación para la Enseñanza de las Ciencias Sociales y Humanidades
- Museología y Patrimonio Histórico
- Psicología con mención en Adolescencia y Juventud
- Regulación del Comercio y los Negocios Internacionales **NUEVA**
- Relaciones Internacionales del Siglo XXI
- Responsabilidad Civil **NUEVA**

Convocatoria para exestudiantes (reconocimiento de créditos)

- Contratación Pública
- Derecho Administrativo
- Dirección Integrada de Proyectos de Desarrollo

Especializaciones

INSCRIPCIONES HASTA EL 11 DE JULIO DE 2025

- Cambio Climático y Agroecosistemas Sustentables
- Comercio Internacional y Práctica Aduanera **NUEVA**
- Contratación Pública
- Derecho Administrativo
- Derecho de Control y Prevención de la Corrupción
- Derechos Humanos y Justicia Juvenil Restaurativa **NUEVA**
- Derechos Humanos, Políticas Públicas y Herramientas de Apoyo en Contextos de Crisis
- Educación e Inteligencia Artificial **NUEVA**
- Educación y Tecnologías del Aprendizaje y el Conocimiento **NUEVA**
- Marketing Digital y Comercio Electrónico **NUEVA**
- Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF) y Tributación
- Proyectos de Desarrollo y Levantamiento de Fondos



Conoce tu posgrado

096 307 7166 Quito - Ecuador

Inicio de clases: Octubre 2025

@uasbecuador www.uasb.edu.ec



Las prácticas y pasantías representan un puente casi obligado entre la vida académica y el mundo laboral. Para algunos, significan la puerta de entrada a su primer empleo; para otros, una experiencia frustrante donde terminan con tareas irrelevantes sin aprender nada útil. Entonces, ¿constituyen una verdadera oportunidad o solo una forma de mano de obra barata? Analicemos este tema.

El lado positivo

No todo es negativo. Según un estudio de la Organización Internacional del Trabajo, el 60% de los pasantes que realizan prácticas en empresas con programas estructurados logran quedarse en la compañía o consiguen empleo en el sector. Además, la Universidad de Harvard encontró que los estudiantes con experiencia en pasantías tienen un 30% más de probabilidades de conseguir un trabajo bien remunerado en sus primeros dos años tras graduarse.

En Ecuador, un informe del Instituto Nacional de Estadística y Censos reveló que el 45% de los jóvenes profesionales consiguieron su primer empleo gracias a una pasantía. Empresas líderes en sectores como banca, tecnología y agroindustria suelen ofrecer programas de formación que, cuando funcionan correctamente, incluyen mentoría, capacitación y hasta contratación posterior.

¿QUÉ ESTABLECE LA LEY EN ECUADOR? El Código de Trabajo de Ecuador (Art. 35) indica que las pasantías deben ser formativas, no reemplazar puestos de trabajo permanentes y, en caso de ser remuneradas, el pago debe ser justo. Sin embargo, la Superintendencia de Trabajo reconoce que existe poco control sobre estos casos, y muchos empleadores aprovechan la necesidad de los jóvenes para no pagarles.

El lado oscuro

Pero no todas las experiencias son positivas. Un reporte de Human Rights Watch denunció que en varios países de Latinoamérica, incluido Ecuador, muchas empresas usan a los pasantes como mano de

PRÁCTICAS Y PASANTÍAS

¿explotación o oportunidad real?

¡Cuidado! Muchas empresas abusan de los estudiantes. Aprenda a identificar las señales rojas y dónde sí aplicar para que no pierda su tiempo.

OJO CON ESTAS ALERTAS

No todas las prácticas son iguales. Estas son algunas señales para identificar si se trata de una oportunidad real o solo explotación disfrazada:

📌 **Cuente con un plan de aprendizaje**

📌 **claro:** Debe incluir objetivos definidos, un mentor asignado y tareas vinculadas a la carrera.

📌 **Ofrece remuneración justa:** Aunque no siempre son bien pagadas, una

pasantía debe cubrir al menos gastos básicos como transporte y alimentación. En Ecuador, algunas empresas pagan entre \$200 y \$400 mensuales.

📌 **Existe posibilidad de contratación:** Las

empresas serias suelen considerar a los pasantes para futuras vacantes.

📌 **Exigen horarios extendidos sin compensación:** Si debes trabajar más horas de lo acordado sin

pago adicional, es una alerta roja.

📌 **Las tareas se limitan a labores administrativas:** Archivar documentos o preparar café no debería ser el enfoque principal de una pasantía.

ALTERNATIVAS A LAS PASANTÍAS TRADICIONALES

Si las pasantías convencionales no le convienen, existen otras formas de ganar experiencia:

📌 **Voluntariado profesional:** Organizaciones como Naciones Unidas (PNUD

Ecuador) y ONGs locales ofrecen programas donde desarrollas habilidades técnicas mientras contribuyes a causas sociales. Aunque no siempre son remuneradas, brindan contactos valiosos y experiencia certificada.

📌 **Proyectos freelance**

emprendimientos: Plataformas como Workana o Upwork permiten trabajar en proyectos reales desde el inicio de su carrera. Un estudio de StartUp Ecuador muestra que el 40% de los freelancers universitarios consiguen empleo fijo gracias a estos trabajos.

📌 **Bootcamps y certificaciones:** Empresas tecnológicas como Google y Microsoft ofrecen cursos con prácticas incluidas. En Ecuador, iniciativas como "Mi Primer Empleo" del Ministerio de Trabajo conectan a jóvenes con empresas después de

capacitaciones intensivas.

📌 **Pasantías internacionales:** Programas como AIESEC o Erasmus+ facilitan prácticas en el extranjero con mejores condiciones salariales y aprendizaje multicultural.

¿QUÉ ESTABLECE LA LEY EN ECUADOR? El Código de Trabajo de Ecuador (Art. 35) indica que las pasantías deben ser formativas, no reemplazar puestos de trabajo permanentes y, en caso de ser remuneradas, el pago debe ser justo. Sin embargo, la Superintendencia de Trabajo reconoce que existe poco control sobre estos casos, y muchos empleadores aprovechan la necesidad de los jóvenes para no pagarles.

obra gratuita o mal pagada, sin brindarles aprendizajes reales. En algunos casos, los estudiantes trabajan más de 40 horas semanales sin remuneración, lo que viola estándares laborales básicos.

En Ecuador, según una encuesta de la Fundación Friedrich Ebert, el 35% de los pasantes no recibe ningún tipo de pago, y otro 40% gana menos del salario básico. Además, muchos terminan con tareas repetitivas o ajenas a su carrera, sin supervisión adecuada.

El impacto

Las pasantías no tienen el mismo valor en todos los campos profesionales. Según un análisis del Banco Interamericano de Desarrollo (BID, 2023), los sectores con mayor tasa de contratación posterior son: tecnología y desarrollo de software: 72% de los pasantes consiguen empleo en la misma empresa; banca y finanzas: 65% de retención laboral y salud: 58% (especialmente en hospitales públicos y clínicas privadas).

En cambio, en áreas como diseño gráfico, comunicación y arte, solo el 32% de los pasantes logra estabilidad laboral después de la práctica, según datos de la Asociación Ecuatoriana de Agencias de Publicidad. Esto se debe a que muchas empresas contratan pasantes para proyectos temporales sin intención de retenerlos.

En Ecuador, el sector público también ofrece pasantías, pero con condiciones variables. Mientras que algunas instituciones como el Banco Central del Ecuador tienen programas estructurados con altas tasas de contratación, otras dependencias gubernamentales las usan como reemplazo de personal sin ofrecer oportunidades reales de crecimiento.



ESPOL APUESTA POR UNA FORMACIÓN DE POSGRADO CON VISION GLOBAL E IMPACTO LOCAL

La Escuela Superior Politécnica del Litoral (ESPOL), reconocida por su excelencia educativa, fortalece su compromiso con la formación de alto nivel a través de sus programas de posgrado. Con una trayectoria de más de 40 años, sus maestrías y doctorados se consolidan como una alternativa académica de vanguardia para profesionales ecuatorianos y extranjeros.

Los programas de posgrado de la ESPOL se caracterizan por su calidad, enfoque aplicado y respaldo internacional. La institución cuenta con acreditaciones de alto prestigio como la AACSB para su MBA, y la certificación del Global Accreditation Center del Project Management Institute (GAC PMI). Estas acreditaciones convierten a la ESPOL -la Escuela de Negocios de la ESPOL- en la primera y única del país en obtener ambos reconocimientos. Asimismo, áreas como Artes y Administración avanzan hacia procesos de acreditación internacional.

Actualmente, la ESPOL ofrece maestrías profesionalizantes y de investigación, así como tres programas de doctorado: Ingeniería, Ciencias Computacionales Aplicadas e Ingeniería Eléctrica. Estas propuestas responden a las demandas del mercado y al compromiso institucional con la innovación y el impacto social.

Uno de los valores diferenciales es su modalidad flexible. Las maestrías están disponibles en formato virtual, híbrido o semipresencial, con horarios que consideran la rutina laboral de los estudiantes, incluyendo fines de semana o actividades asincrónicas. Esto permite que profesionales en

La institución ofrece programas de maestría y doctorado con enfoque práctico, becas y redes académicas internacionales.

ejercicio accedan a formación continua sin dejar sus responsabilidades actuales.

Los estudiantes tienen acceso a laboratorios especiali-



zados, software académico, docentes con formación internacional y redes con la industria. A través de asignaturas transversales como Inteligen-

cia Artificial para la Transformación Digital, se fomenta la colaboración entre distintas áreas del conocimiento, fortaleciendo el aprendizaje inter-

disciplinario y el networking profesional.

Además, los estudiantes forman parte activa de la comunidad universitaria y parti-

cipan en actividades extracurriculares, deportivas y académicas, generando un entorno integral y de acompañamiento. La ESPOL no solo forma expertos, sino también líderes comprometidos con el desarrollo del país.

Las inscripciones para los programas de posgrado están abiertas durante todo el año. El proceso es completamente digital, a través del portal web de la institución, donde los interesados pueden postularse, subir su documentación y revisar los requisitos según el programa de interés.

ESPOL también impulsa el acceso mediante un robusto programa de becas que incluye apoyo a la producción científica, excelencia académica, grupos vulnerables y áreas tradicionalmente subrepresentadas. Además, ofrece facilidades de pago como cuotas mensuales y pagos diferidos.

“Nuestros programas están dirigidos a profesionales comprometidos con la excelencia, la innovación y el impacto en la sociedad. En ESPOL buscamos formar agentes de cambio que compartan nuestra visión”, señala la Ph.D. Cinthia Pérez, decana de Posgrados.

Para más información o asesoría personalizada, los aspirantes pueden comunicarse directamente a través del sitio web o redes institucionales. Estudiar en ESPOL representa una oportunidad concreta para impulsar el desarrollo profesional y ser parte de una comunidad con visión global.

P

Postgrados
espol®

LO QUE TE MUEVE
NOS INSPIRA

REVISA NUESTROS PROGRAMAS OCTUBRE 2025

INICIO DE POSTULACIONES

MAESTRÍAS

¿Es bueno cursarla después de graduarse?

Termina la universidad y de pronto todos le preguntan si va a hacer una maestría. La presión social y familiar puede hacer que sienta que debe seguir estudiando de inmediato, pero ¿realmente conviene? Vamos a analizarlo con datos reales y sin rodeos.

Algunos eligen hacer una maestría justo después de graduarse porque creen que les dará ventaja en el mercado laboral. Un estudio del Banco Mundial reveló que en sectores como ingeniería, tecnología y salud, los profesionales con maestría recién graduada consiguen empleo un 25% más rápido que quienes solo tienen licenciatura. En campos altamente especializados como inteligencia artificial o medicina de precisión, algunas empresas incluso exigen posgrado desde el primer empleo.

Además, según el Instituto Nacional de Estadística y Censos, un profesional con maestría gana en promedio un 30% más que uno con solo título universitario. Esta ventaja salarial es particularmente clara en sectores técnicos y científicos, aunque se reduce en áreas creativas o comerciales donde la experiencia práctica suele valorarse más que los títulos académicos.

Algunas carreras como medicina exigen maestría, mientras en marketing la experiencia vale más. Conozca qué profesiones realmente necesitan posgrado.

LAS BECAS SON UNA ALTERNATIVA

¿Quiere estudiar una maestría pero no tiene cómo pagarla? Existen opciones tanto en Ecuador como en el extranjero que cubren desde el 50% hasta el 100% de los costos. A nivel nacional, la SENESCYT ofrece programas como Becas Convocatoria Abierta para estudios en universidades ecuatorianas. Internacionalmente, opciones como las becas Chevening (Reino Unido), Fulbright (Estados Unidos) o Erasmus Mundus (Europa) son excelentes alternativas. Cada una tiene sus propios requisitos y beneficios, desde matrícula completa hasta manutención mensual y seguro médico. Postular a una beca requiere preparación y evitar errores comunes. El proceso típico incluye: presentar récords académicos excelentes, cartas de recomendación, un proyecto de investigación sólido y, en muchos casos, demostrar dominio de un idioma extranjero. Los errores más frecuentes son enviar documentos incompletos, no ajustar la postulación a los criterios específicos de la beca y dejar todo para última hora. Muchos postulantes pierden oportunidades por no revisar cuidadosamente las bases de la convocatoria o por presentar ensayos genéricos en lugar de personalizados para cada programa. La clave está en comenzar con meses de anticipación y buscar asesoría de quienes ya han ganado becas antes.

LOS RIESGOS DE EMPEZAR UNA MAESTRÍA SIN EXPERIENCIA

Sin embargo, no todo son beneficios. Un informe de la Universidad de Stanford advierte que el 40% de los estudiantes que hacen maestría sin experiencia laboral no logran aplicar lo aprendido, porque muchos programas asumen que ya tiene contexto profesional. Esto puede convertir tu inversión en tiempo y dinero en un esfuerzo poco productivo. En Ecuador, una maestría en una universidad privada puede costar entre \$8,000 y \$20,000. Si no tiene beca o apoyo financiero, terminará endeudado, y si el mercado no valora tanto tu posgrado, tardará años en recuperar la inversión. Peor aún, el MIT publicó un estudio que muestra que en países con economías emergentes como Ecuador, muchos empleadores ven con recelo a los recién graduados con maestría, prefiriendo a alguien con menos títulos pero más experiencia práctica.

¿CÓMO PAGAR UNA MAESTRÍA SIN ENDEUDARTE?

Si el costo de una maestría le preocupa, existen alternativas inteligentes para financiarla sin caer en deudas. Una de las mejores opciones es buscar convenios laborales: muchas empresas medianas y grandes tienen programas donde cubren parte o la totalidad de su posgrado a cambio de que siga trabajando con ellos. Sectores como banca, telecomunicaciones y energía suelen ofrecer estos beneficios, especialmente si estudias algo relacionado con su área laboral. Otra alternativa son las becas parciales. Muchas universidades ofrecen descuentos del 30% al 70% a cambio de trabajar como asistente de investigación o docente. También existen fundaciones y organizaciones que otorgan becas complementarias. La clave es combinar estas opciones: por ejemplo, conseguir un descuento del 50% en la matrícula más una ayuda que cubra otros gastos. Si además organiza sus horarios para trabajar medio tiempo o freelancear en su área, puede completar el financiamiento sin sacrificar tus estudios. Lo importante es planificar con tiempo y explorar todas las opciones antes de recurrir a créditos educativos.

¿CUÁNDO SÍ Y CUÁNDO NO CONVIENE HACERLA?

Vale la pena hacer una maestría inmediatamente si su carrera lo exige, como en medicina para especializarse o en academia e investigación donde sin posgrado no avanza. También es buena opción si tienes una beca o patrocinio, como los programas de Senescyt en Ecuador o becas internacionales tipo Fulbright o Chevening. Igual conviene si ya tiene un trabajo que le respalde, pues algunas empresas pagan maestrías a empleados prometedores. Pero no es recomendable si no tiene claro su objetivo y solo la hace por presión social. Tampoco conviene si su industria valora más la experiencia que los títulos, como en publicidad, periodismo o emprendimiento. Y definitivamente es mala idea si no puede costear sin endeudarse demasiado, pues una deuda educativa que no garantiza mejor salario es un riesgo financiero innecesario. Si decide esperar, hay alternativas útiles como certificaciones cortas en habilidades específicas (Google Analytics, Scrum, diseño UX), trabajar uno o dos años antes de la maestría para tener contexto real, o construir redes profesionales que a veces le abren más puertas que un posgrado.

Las maestrías que sí pagan bien en Ecuador (y las que no)

Si está pensando en hacer una maestría, debería escuchar esto: no todas valen la pena. Algunas permiten ganar mucho más, mientras que otras apenas marcan una diferencia en el salario. Los datos del INEC y las opiniones de los reclutadores no mienten.

Las maestrías en Data Science e Inteligencia Artificial son actualmente las mejor remuneradas. Quienes se especializan en estas áreas pueden ganar entre \$2.500 y \$3.800 al mes. Bancos, empresas de telecomunicaciones e incluso cadenas de retail buscan desesperadamente estos perfiles.

En segundo lugar están las maestrías en Ingeniería Petrolera y Energías Renovables. En este campo, el salario promedio

ronda los \$3.200 mensuales, especialmente si se trabaja para multinacionales. El sector energético sigue siendo fuerte en Ecuador y necesita especialistas.

El tercer puesto lo ocupan las Finanzas Cuantitativas. Quienes egresan de un buen programa pueden recibir ofertas de bancos y fondos de inversión que van desde los \$2.800 hasta los \$4.000 mensuales. Eso sí, estas maestrías suelen ser intensas y requieren una sólida base matemática.

Pero hay que tener cuidado, porque no todos los posgrados son iguales. Las maestrías en Humanidades y Artes apenas incrementan el salario entre un 10% y un 15%. Aunque son interesantes desde el punto de vista académico, el mercado laboral no las va-

lora de la misma manera. Lo mismo ocurre con las maestrías en Comunicación Social tradicional (a menos que haya una especialización en digital) y en Educación dentro del sector público, donde los aumentos salariales por tener un posgrado son mínimos.

Antes de elegir, conviene fijarse en tres aspectos: la reputación de la universidad y sus convenios con empresas, la demanda real en el sector profesional y si realmente se necesita una maestría o si basta con una certificación especializada.

Por ejemplo, un certificado en Google Analytics o Scrum Master puede brindar casi el mismo impulso que una maestría en ciertas áreas, pero con menor inversión de tiempo y dinero.





ESTUDIAR SIN FRONTERAS: UIDE REINVENTA EL FUTURO CON UNA VISIÓN GLOBAL

En un mundo cada vez más interconectado, la educación superior tiene el desafío de formar profesionales capaces de desenvolverse en contextos diversos y cambiantes. Frente a este reto, la Universidad Internacional del Ecuador (UIDE), powered by Arizona State University (ASU), ha adoptado un modelo académico en el que la internacionalización no es un complemento, sino un pilar esencial.

Esta propuesta no se reduce a acuerdos institucionales, sino que promueve una experiencia formativa profundamente global, integradora y transformadora. Arizona State University —reconocida como la universidad número uno en innovación en Estados Unidos por diez años consecutivos— ha elegido a la UIDE como su única afiliada en Ecuador, lo que le permite ofrecer a sus estudiantes una ventaja competitiva en el mercado internacional.

En la UIDE, la internacionalización está presente en todas las carreras mediante contenidos académicos globales, formación bilingüe desde el primer semestre, docentes capacitados en metodologías activas, acceso a bibliografía internacional de ASU y programas como clases espejo, cursos cortos, campamentos de verano, y opciones de doble titulación. Estos programas fortalecen el perfil profesional de los estudiantes con títulos reconocidos en el extranjero.

Además, formar parte de la red global de universidades impulsadas por ASU permite a los estudiantes acceder a más de cien destinos para intercambios académicos, clases colaborativas internacionales y proyectos de investigación conjunta. Esta comunidad académica mundial promueve la excelencia, la innovación y la cooperación entre universidades de distintas regiones.



Uno de los programas más destacados es Power Skills Abroad, una estancia académica de doce semanas en España. Allí, los estudiantes combinan teoría y práctica en un entorno multicultural, a través de visitas empresariales, actividades prácticas y clases dictadas por docentes de EIG Business School. Esta experiencia se integra a la malla curricular sin extender la duración de la carrera y ofrece certificaciones internacionales que validan las competencias adquiridas.

Más allá de las oportunidades concretas de movilidad, el modelo de la UIDE se caracteriza por un enfoque innovador en todo el proceso formativo. Su meta es formar ciudadanos globales, con sensibilidad intercultural, pensamiento crítico, compromiso ético y capacidad de liderazgo ante los desafíos del siglo XXI.



La Universidad Internacional del Ecuador (UIDE), afiliada a Arizona State University, incorpora la internacionalización como eje transversal en su modelo educativo.



Powered by
Arizona State University®

+100 PROGRAMAS
con contenidos potenciados por



**PROGRAMAS CON
SEGUNDA TITULACIÓN**
en Estados Unidos

+100 DESTINOS
para intercambios académicos

**3 CAMPUS A NIVEL
NACIONAL**
Quito, Guayaquil y Loja

**REINVENTEMOS
EL FUTURO**

uide_ec uide_ec uideonline uide



**¡POSTULA
AHORA!**





¿QUÉ VA A SER?

La IA le ayuda a decidir su carrera

Este test fue creado con la ayuda de inteligencia artificial para que descubras de forma rápida qué carrera universitaria te queda mejor.



TEST

Instrucciones: Lea cada pregunta y seleccione la opción que más se acerque a su forma de pensar o actuar. Al final, encontrará una interpretación general según sus respuestas.

SECCIÓN 1: INTERESES

1. ¿Qué actividad disfrutaría más?

- A. Diseñar un cartel, una página web o una animación
- B. Resolver problemas matemáticos o financieros
- C. Investigar temas científicos o tecnológicos
- D. Escuchar a alguien y darle consejos
- E. Liderar un proyecto, empresa o grupo

2. ¿Qué tipo de libros o películas le interesan más?

- A. Arte, diseño, creatividad
- B. Crímenes, misterios, acertijos
- C. Ciencia ficción, experimentos
- D. Psicología, historias personales
- E. Negocios, biografías de emprendedores

3. ¿Qué le gustaría hacer en un voluntariado?

- A. Organizar campañas visuales o publicitarias
- B. Ayudar con la contabilidad o presupuesto
- C. Apoyar en laboratorios o centros de tecnología
- D. Asistir a personas en situación vulnerable
- E. Coordinar equipos y eventos

SECCIÓN 2: HABILIDADES Y FORTALEZAS

4. ¿Cuál de estas habilidades considera que posee?

- A. Creatividad y sentido estético
- B. Lógica y capacidad numérica
- C. Curiosidad científica y análisis
- D. Escucha activa y empatía
- E. Liderazgo y capacidad de decisión

5. ¿Con qué tipo de tareas se siente más cómodo/a?

- A. Crear cosas nuevas desde cero
- B. Resolver cálculos o encontrar errores
- C. Investigar causas o analizar datos
- D. Dialogar, mediar o acompañar personas
- E. Organizar actividades y tomar decisiones

SECCIÓN 3: ESTILO DE VIDA Y METAS

6. ¿Cómo se imagina su vida laboral ideal?

- A. Trabajando en proyectos creativos, con libertad estética
- B. En una oficina analizando datos, finanzas o cálculos
- C. En un laboratorio o empresa de innovación
- D. En contacto directo con personas, ayudando o guiando
- E. Liderando equipos o su propio negocio

7. ¿Qué valora más en una carrera?

- A. Libertad para expresarse
- B. Estabilidad y seguridad económica
- C. Innovación y descubrimiento
- D. Impacto humano y social
- E. Oportunidad de crecer y emprender

NOTA IMPORTANTE:
ESTE TEST ES UNA GUÍA INTRODUCTORIA. PARA UNA ORIENTACIÓN MÁS PROFUNDA, SE RECOMIENDA CONSULTAR A UN PROFESIONAL EN ORIENTACIÓN VOCACIONAL O UN PSICÓLOGO ESPECIALIZADO.

RESULTADOS

Mayoría de A – Área Creativa / Humanidades
Carreras sugeridas: Diseño gráfico, Comunicación, Publicidad, Artes visuales, Literatura, Arquitectura.

Mayoría de B – Área Matemática / Financiera
Carreras sugeridas: Ingeniería Industrial, Finanzas, Estadística.

Mayoría de C – Área Científica / Tecnológica
Carreras sugeridas: Contabilidad, Ingeniería, Ciencias de la computación, Biotecnología, Física, Química.

Mayoría de D – Área Social / Psicología / Salud
Carreras sugeridas: Psicología, Trabajo social, Educación, Enfermería, Medicina, Terapias.

Mayoría de E – Área Empresarial / Liderazgo / Derecho
Carreras sugeridas: Administración, Derecho, Negocios internacionales, Marketing, Marketing, Ciencias Políticas.



Inteligencia artificial en las aulas:

¿EVOLUCIÓN O DISRUPCIÓN?

En esta nota se exploran sus efectos en Ecuador y se analiza su influencia e implementación en la educación superior.

Vivimos una revolución silenciosa. La inteligencia artificial (IA), antes reservada para laboratorios y películas futuristas, irrumpe en nuestras aulas, ocupa los escritorios de los docentes y alcanza los dispositivos de los estudiantes. Lo que hace poco parecía impensable hoy forma parte del debate educativo.

Herramientas como ChatGPT, Copilot, Gemini o Socratic demuestran que la IA puede ofrecer una nueva dimensión en el aprendizaje. Desde tutorías personalizadas hasta generación de contenido y automatización de tareas administrativas, su promesa es clara: optimizar recursos, apoyar la inclusión educativa y aliviar la carga operativa. Sin embargo, también surgen inquietudes: ¿cómo garantizar la originalidad del trabajo académico? ¿Qué pasa con el desarrollo del pensamiento crítico?

Sin embargo, uno de los aportes más relevantes de la IA es su capacidad para adaptar el aprendizaje al ritmo de cada estudiante. Mientras uno necesita más tiempo para dominar un tema, otro puede avanzar con rapidez. La IA permite que ambos progresen sin quedar rezagados ni desmotivados.

También puede ser clave en contextos donde la educación enfrenta desafíos estructurales. En zonas rurales o con escasez de docentes, los sistemas inteligentes brindan contenidos de calidad, traducción automática y apoyo continuo, democratizando el acceso al conocimiento. Según la UNESCO (2023), más del 50% de los países en desarrollo enfrentan dificultades para cubrir vacantes docentes, sobre todo en áreas vulnerables.

ses en desarrollo enfrentan dificultades para cubrir vacantes docentes, sobre todo en áreas vulnerables.

A nivel institucional, la inteligencia artificial facilita la automatización de procesos como la corrección de exámenes, el control de asistencia o la generación de informes, lo que permite a los docentes enfocarse en lo esencial; enseñar y acompañar. Países como Corea del Sur, Estonia y Singapur ya han integrado sistemas de IA con resultados alentadores.

IA en universidades ecuatorianas
Según Washington An-

drade, especialista en inteligencia artificial aplicada a entornos corporativos, con enfoque en innovación tecnológica, ética digital y desarrollo con impacto social, asegura que en Ecuador, varias universidades ya avanzan en esta transformación. La Universidad Estatal de Milagro (UNEMI) ofrece una maestría en IA aplicada a la educación, centrada en personalización del aprendizaje y modelos predictivos. La Universidad de Las Américas (UDLA) y la Universidad Espíritu Santo (UEES) incorporan IA en programas de posgrado, y la Universidad Católica de Santiago de

Guayaquil capacita a su planta docente en herramientas digitales con enfoque en IA. La ESPOL, desde su Centro de Tecnologías de Información, impulsa proyectos de aprendizaje adaptativo. Yachay Tech, por su parte, emplea el supercomputador Quinde I para explorar el uso de algoritmos aplicados a la educación superior. Estos ejemplos demuestran que la IA ya forma parte del ecosistema universitario ecuatoriano.

Desafíos persistentes: ética, brecha y formación
El uso indiscriminado de

un buscador inteligente que responde de fuentes citadas. Así, el estudiante no solo obtiene una respuesta rápida, sino que puede rastrear su origen y profundizar en el tema. **Para universidades: implementación con propósito**
Establecer lineamientos claros para el uso académico de IA. Las instituciones deben generar guías internas que indiquen cuándo y cómo se

puede usar IA en trabajos, evaluaciones y clases. Por ejemplo, definir si se permite el uso de ChatGPT para generar borradores, pero no para entregar respuestas finales. Esto da seguridad a docentes y estudiantes, y previene el uso indebido. **Capacitar docentes y rediseñar prácticas pedagógicas.**
La IA puede ser una aliada para crear rúbricas automáticas, generar

retroalimentación o diseñar actividades adaptadas al nivel de cada estudiante. Herramientas como Eduaide.ai, Curipod o Khanmigo permiten integrar IA en el aula con fines pedagógicos. Capacitar a los docentes en diseño de prompts educativos, uso de IA generativa y evaluación crítica es clave para incorporar la tecnología sin perder el enfoque humanista.

nexión estable, lo cual limita el impacto transformador de estas tecnologías.

Andrade destaca que, los docentes deben ser preparados no solo para usar la IA, sino para replantear su rol. Ya no son solo transmisores de conocimiento, sino facilitadores y guías en un entorno digital.

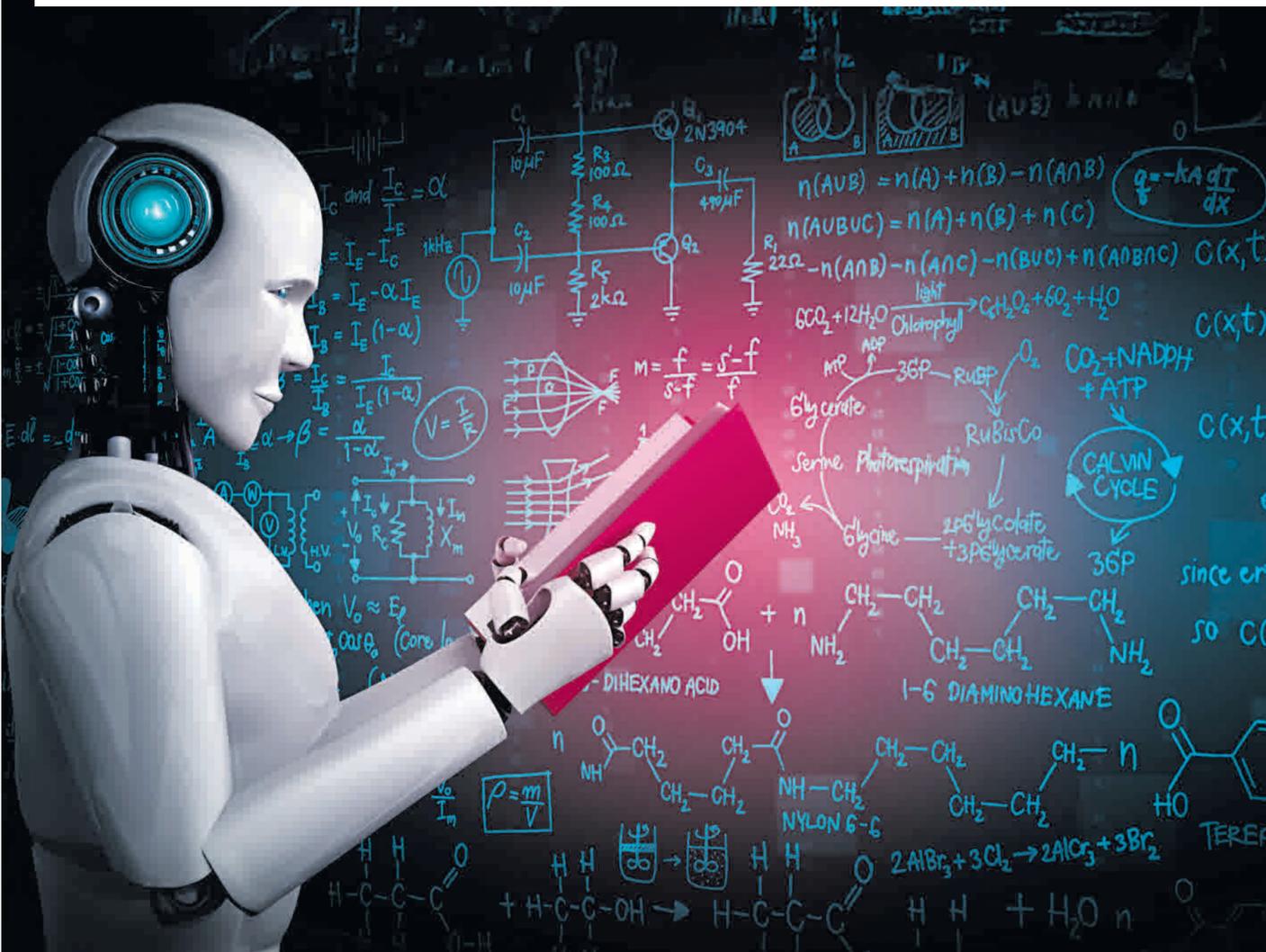
Una oportunidad histórica para rediseñar la educación

El sistema educativo tiene ante sí la posibilidad de renovarse y formar ciudadanos capaces de convivir con tecnologías emergentes, tomar decisiones informadas y participar activamente en una sociedad digital. No se trata solo de aprender a usar IA, sino de aprender junto a ella, aprovechando sus capacidades para fomentar pensamiento crítico, competencias digitales, trabajo colaborativo y resolución de problemas.

La educación del siglo XXI no puede seguir funcionando con las herramientas del siglo pasado. Las universidades ecuatorianas ya han comenzado este camino. El desafío ahora es consolidarlo, ampliarlo y garantizar que ningún estudiante ni docente quede excluido de este nuevo escenario.

Tanto estudiantes como universidades deben pasar de la curiosidad al dominio responsable de estas tecnologías. La IA no educa por sí sola, pero bien dirigida, puede ser uno de los aliados más poderosos de la educación del siglo XXI.

“La tecnología no reemplazará a quienes saben pensar críticamente, pero sí potenciará a quienes estén dispuestos a aprender de manera más inteligente y estratégica”, dice el también ingeniero en Ciencias de la Computación con más de 20 años de experiencia.





UEES



LA MEJOR
UNIVERSIDAD
DEL ECUADOR



Ranking Educativo
Innovatec

TOP 1 EN
IBEROAMÉRICA
EDUCACIÓN ONLINE

AHORA RECONOCIDA A NIVEL

MUNDIAL



2026

WWW.UEES.EDU.EC